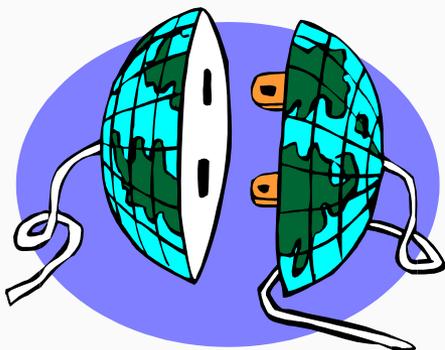


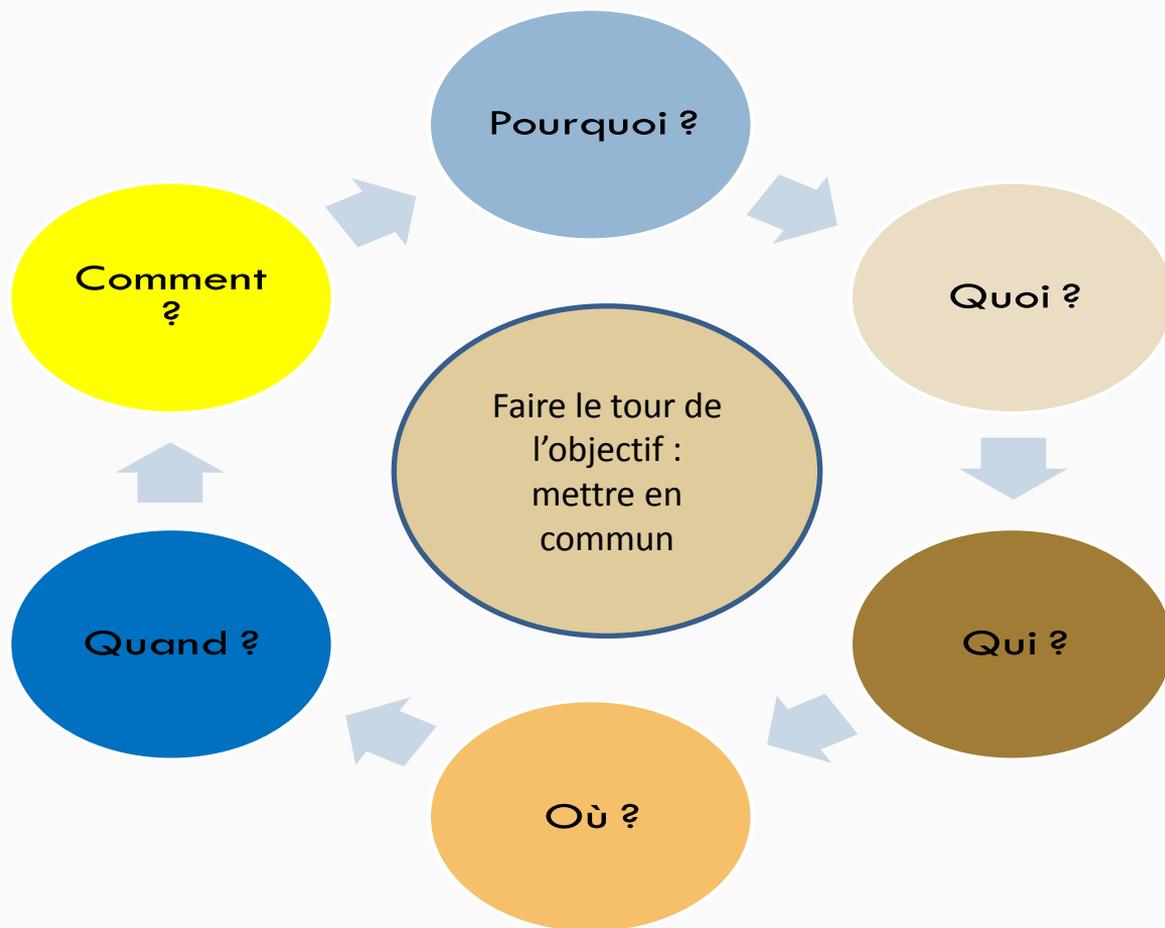
ATELIER

MUTUALISATION DE MOYENS ET REGROUPEMENTS ECONOMIQUES



JOURNEES NATIONALES 2011

La démarche : « *Quis, Quid, Ubi, Quibus auxiliis, Cur, Quomodo, Quando* ».

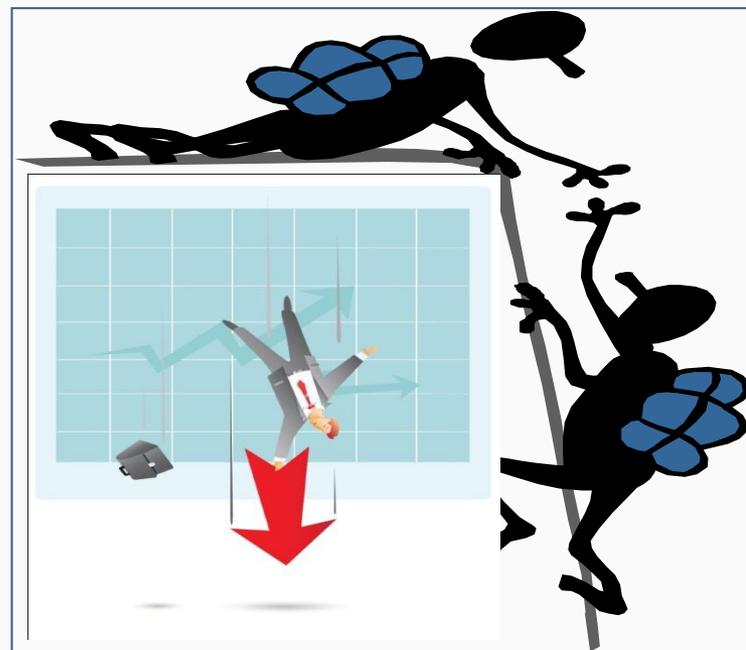


« Démarche de travail fondée sur un questionnement systématique, en vue de collecter les données nécessaires et suffisantes pour analyser et rendre compte d'une situation , d'un problème, d'un processus »

I - Pourquoi ?



« Devenir 1 au lieu de 2 », « un agir ensemble », « un parcours à inventer ensemble dans le long terme », « un schéma directeur commun au service des besoins éducatifs et pédagogiques », « compléter son offre de formation », « sortir de l'isolement », etc.



Regrouper, mutualiser « pour éviter le cannibalisme », « être plus fort, solide et attractif », « réaliser des économies de moyens, des synergies », « éviter les doubles investissements », « accroître ses compétences et sa gouvernance en réponse à une complexité et des exigences croissantes », etc.

Quoi ?



Qui ?

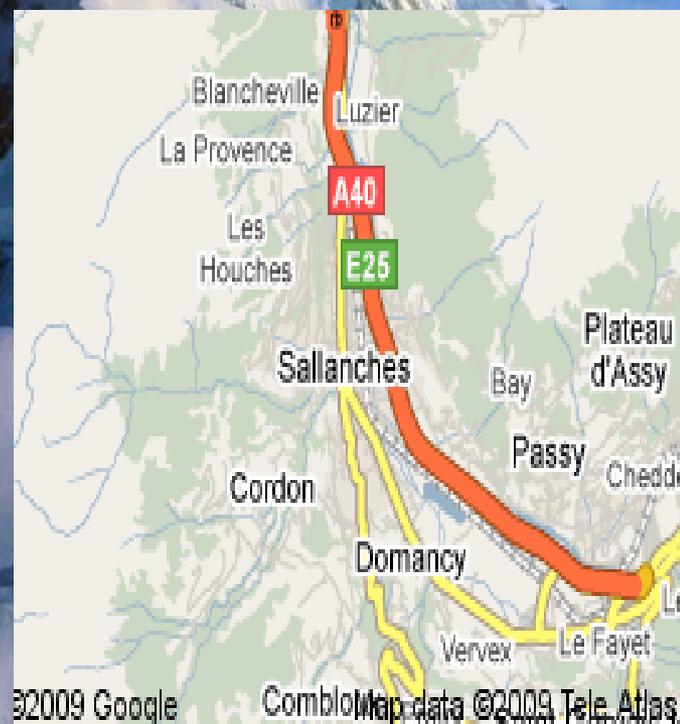
- ❑ **Accord de principe des instances d'E.C concernées,**
- ❑ **Mise en place d'un groupe de pilotage de projet** (validé par CODIEC ou CAEC selon circonstances) autour d'un animateur leader (le Directeur Diocésain en particulier en tant qu'autorité institué de l'animation des projets d'E.C territoriaux),
- ❑ **Constitution d'une équipe plurifonctionnelle** (spécialistes, non spécialistes, chefs de projets autour des différentes activités, etc.),
- ❑ **Un accompagnement extérieur** est recommandé. ("yeux extérieurs", "un conseil neutre et objectif", "un médiateur", "un professionnel qui ne baigne pas dans la marmite locale").

« Pour se marier, il faut un témoin, comme pour un accident ou un duel ». (S. Guitry)

OGEC (établissements)

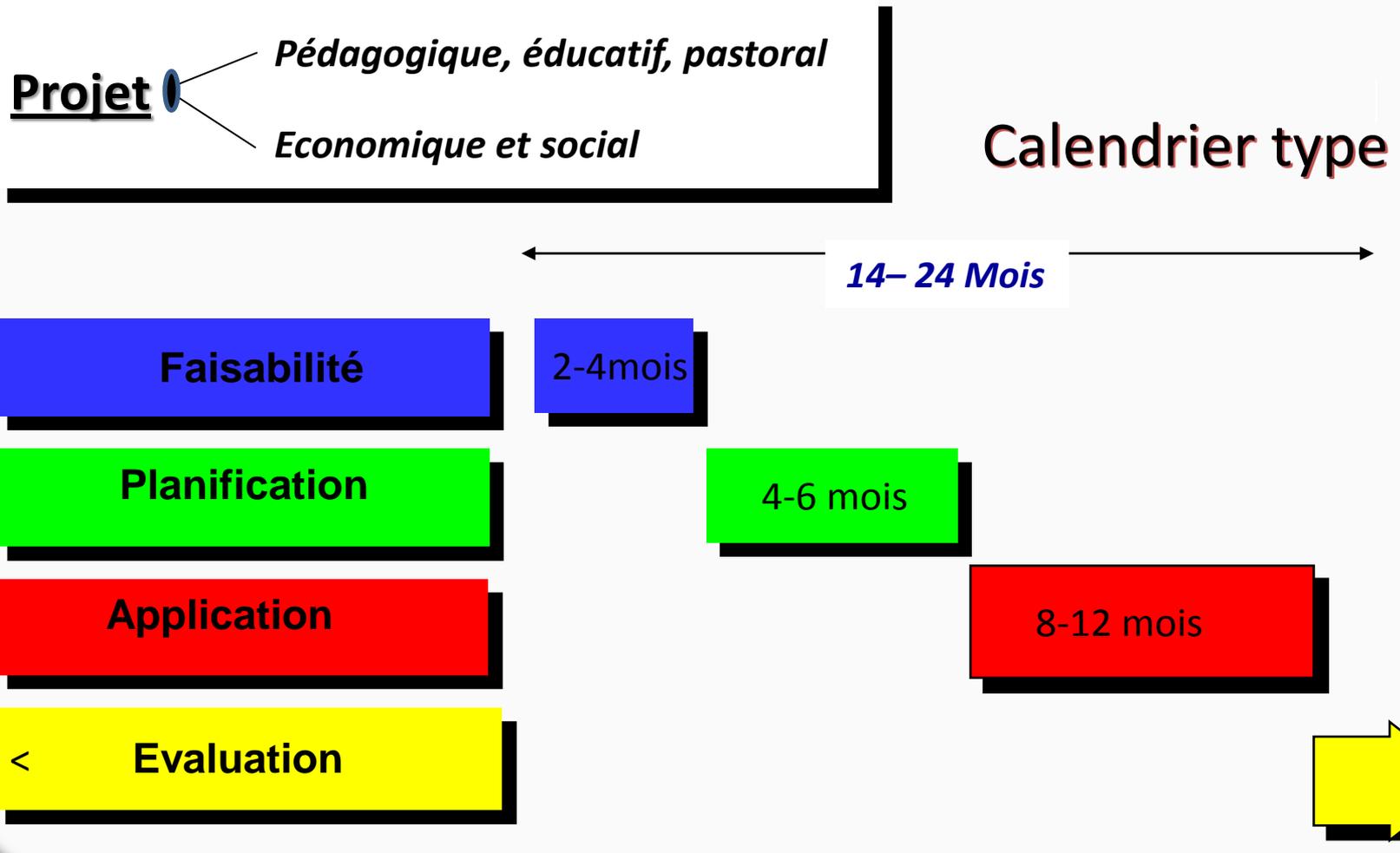
Niveau intermédiaire (« Infra-diocésain », « bassin de vie », commune, groupement de commune, etc.)

Territoire (départements, diocèses, académies, régions)



Quand ? - Planning

En anticipant ... « *l'avenir, on ne le subit pas, on le fait* » (G. Bernanos)



Trois principales configurations :

Mise en commun **directe** de moyens

- Non modification des structures juridiques,
- Modification de l'organisation faible.

Mutualisation

Mise en commun de moyens par **création d'une association** (réseau-groupement)

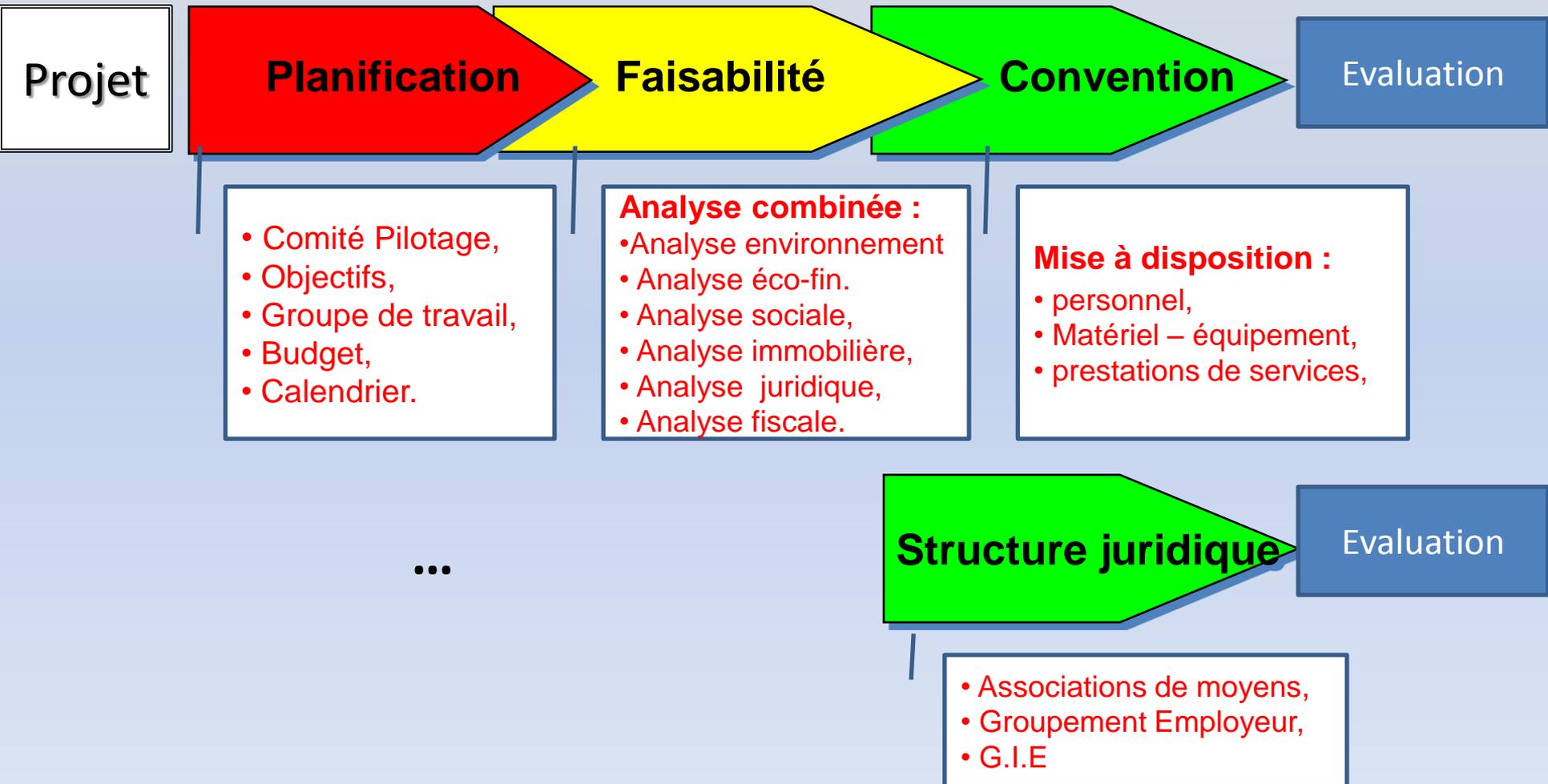
- Non modification des structures juridiques,
- Modification organisationnelle potentiellement forte.

Mise en commun de moyens par **fusion**

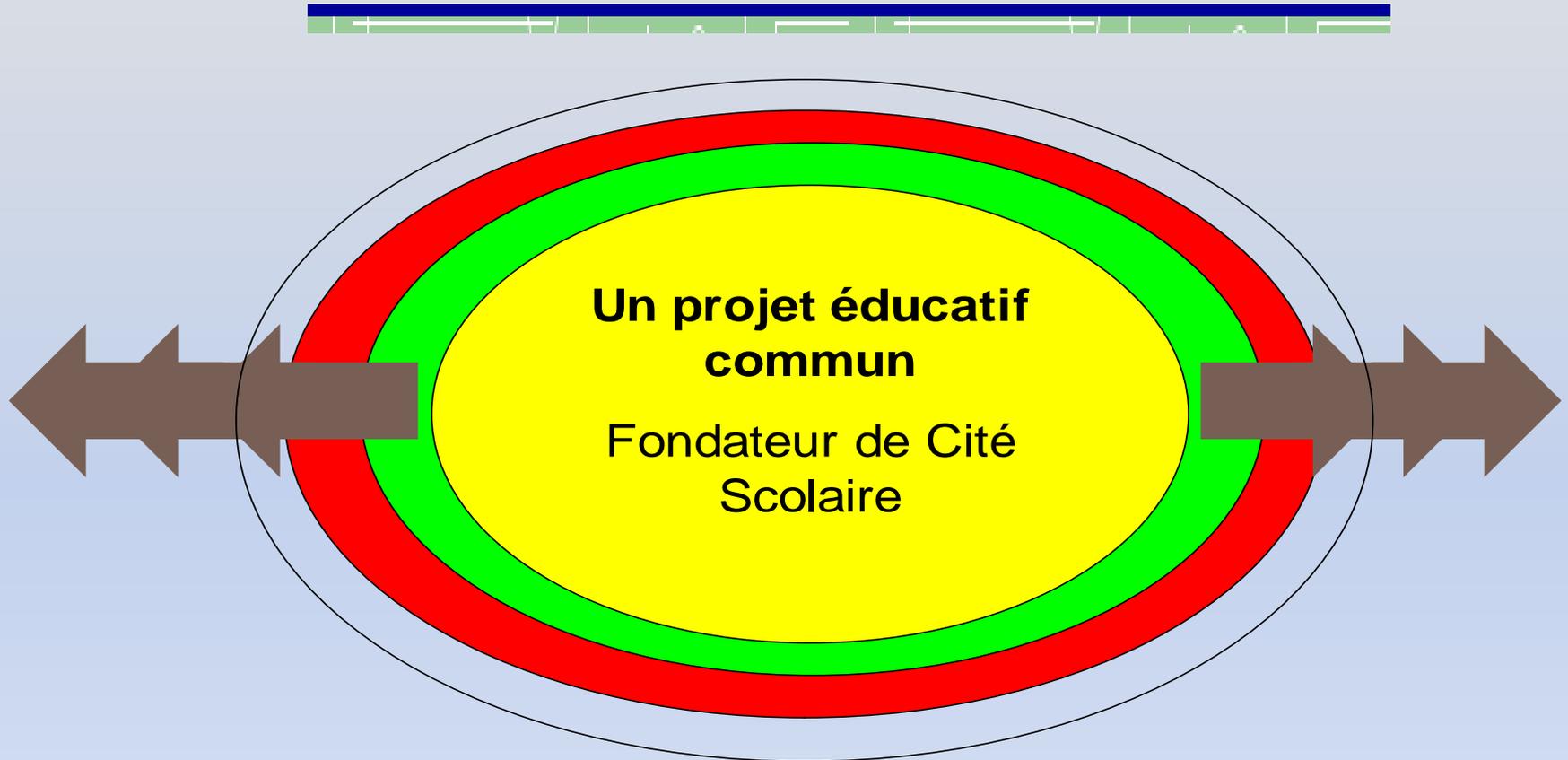
- Modification des structures juridiques,
- Modification organisationnelle potentiellement forte

Intégration

Mutualisation (semi-intégration)



Fusion (intégration)



- Démarche identique mais ... :
- Poser et affirmer la **prévalence du projet pédagogique et ...**,
- Obliger à une **formalisation de la coordination** (management de la Cité).

Mot de fin :

« Dans tous les cas, mariez-vous : Si vous tombez sur une bonne épouse, vous serez heureux. Si vous tombez sur une mauvaise vous deviendrez philosophe, ce qui est excellent pour l'homme ». (Socrate)

Animation :

- Vincent Missakian, conseil FNOGEC,
- Eddie Bocquillon, chef d'établissement.