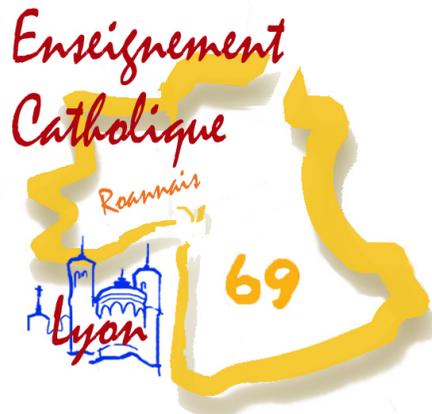




Projet et pilotage :
participation des OGEC
*Quel accompagnement
institutionnel?*



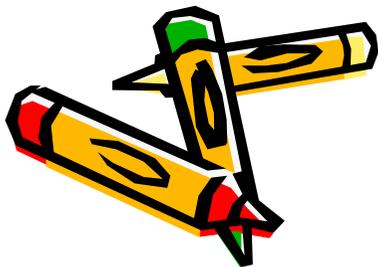
Journées nationales de la
FNOGEC



Nancy 2011

Plan

- Esprit :
 - Atelier, pas conférence
 - Partir d'une expérience pour échanger sur ce qui peut être transférable
- Démarche :
 - 1 - Constats à n-4
 - 2 - Intuitions et convictions
 - 3 - Décisions et effets

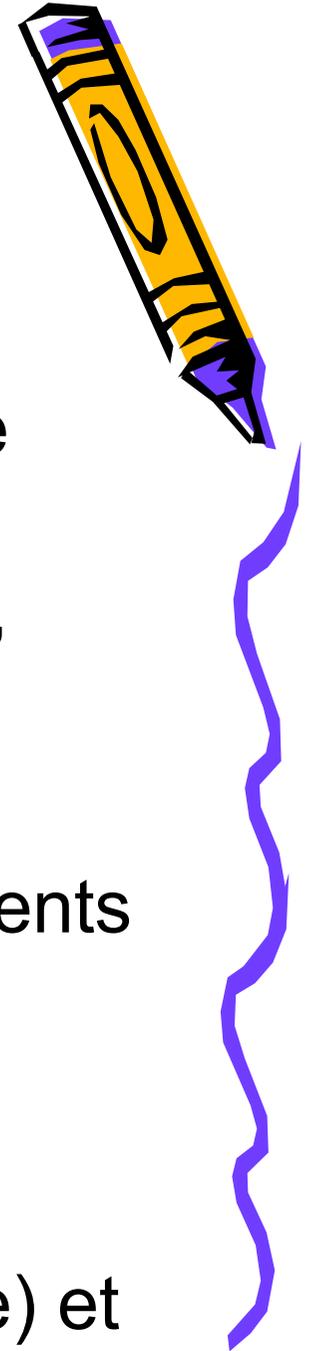


1 - Constats à n-4

- L'enseignement catholique du diocèse de Lyon :
- 180 écoles, 58 collèges, 45 lycées, et LP,
- 80.000 él, près de 6000 enseignants
- + 800 él/an
- Ignorance réciproque => disfonctionnements
- Culture : capitale de la résistance...
- Territoire contrasté :

Très urbain et très rural

Rhône (métropole régionale et campagne) et
Loire Nord (Roannais)

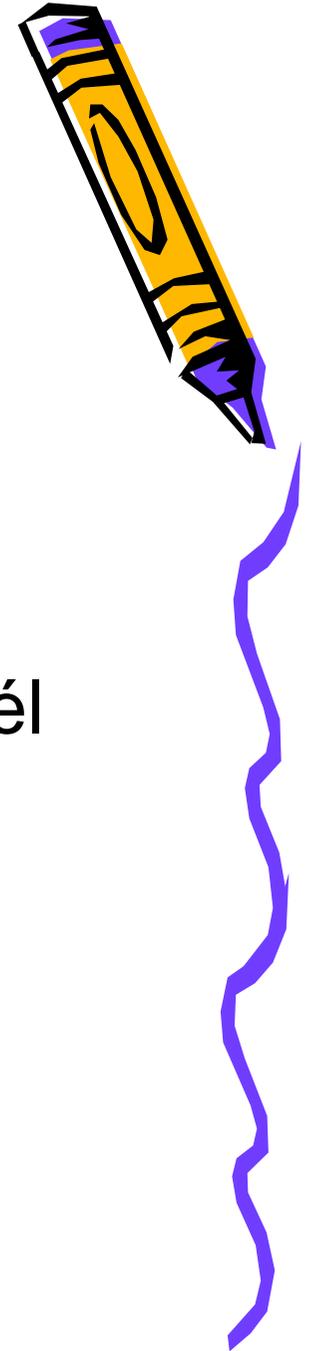


Constats - suite

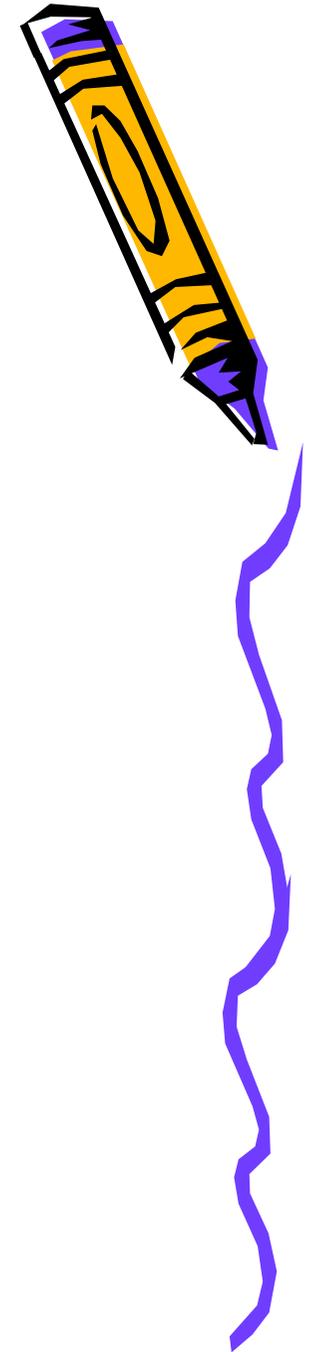
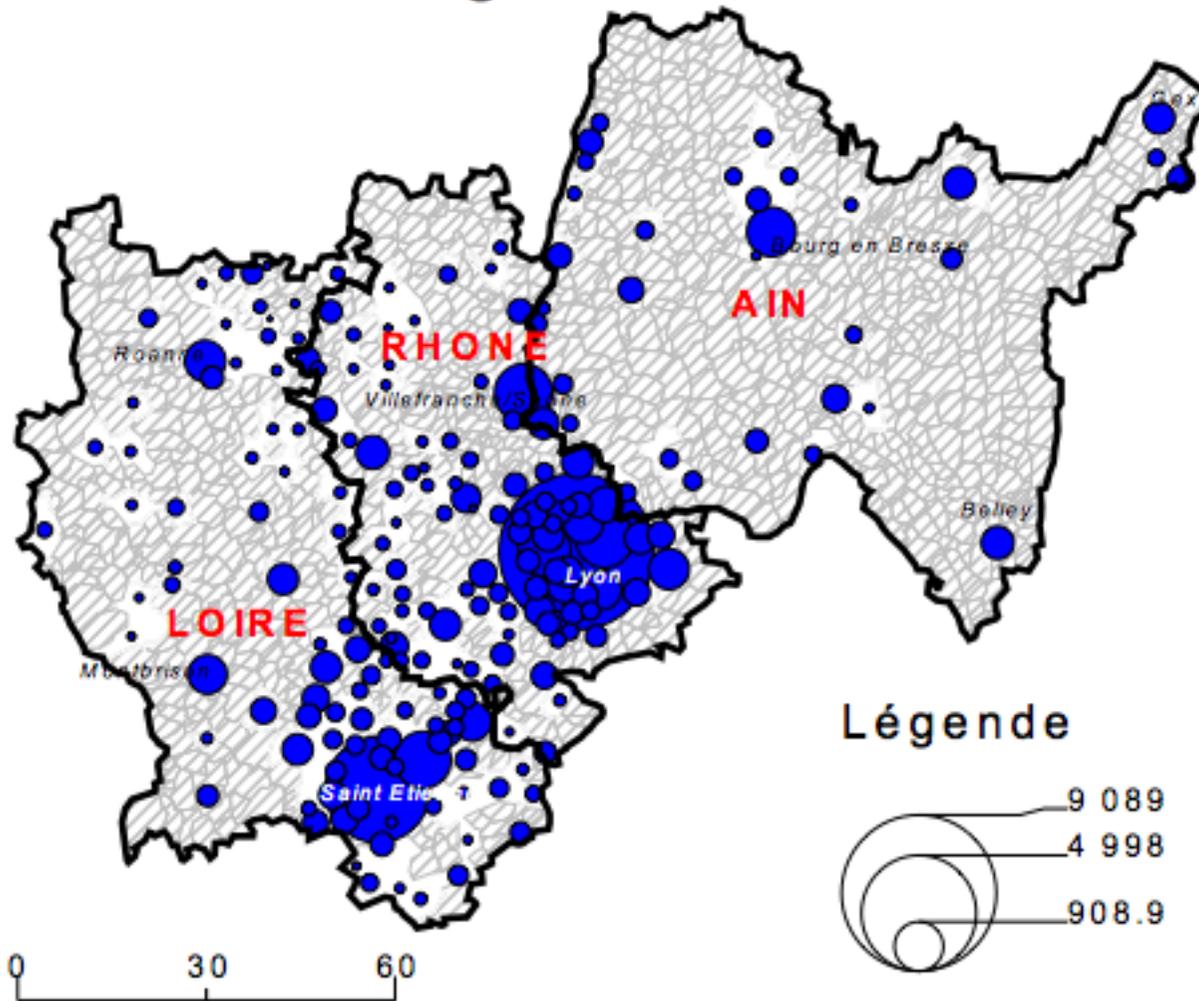
- 47 écoles de 3 classes ou moins,
- 8 communes ont une école privée et pas d'école publique
- 1 éc d'1 classe... à 1 ensemble de 4000 él
- Rural :
 - baisse d'effectifs
 - contributions familiales insuffisantes
 - isolement

Urbain :

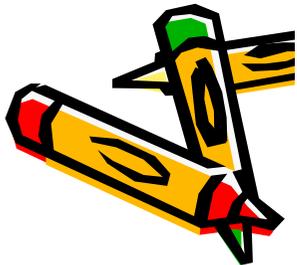
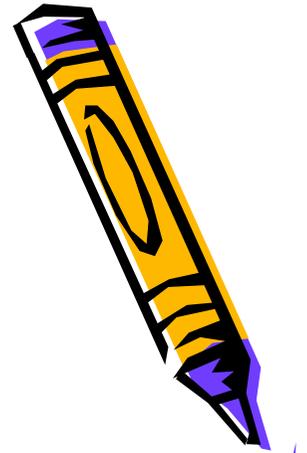
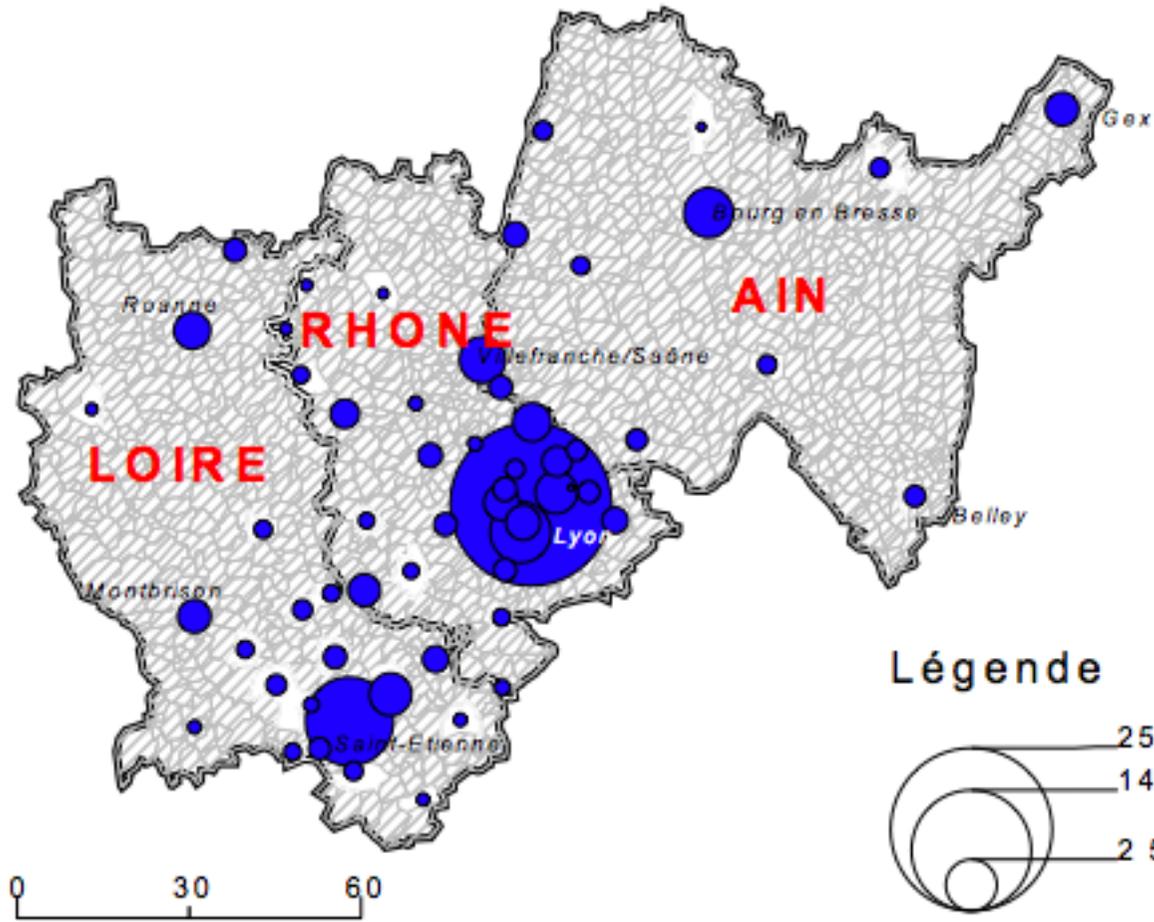
- Effectifs en progression
- contributions plus élevées
- Ensembles scolaires



Premier degré

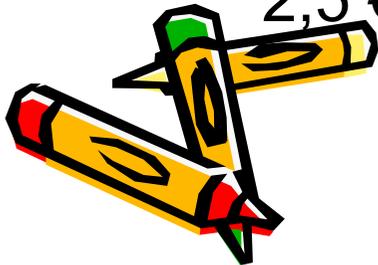
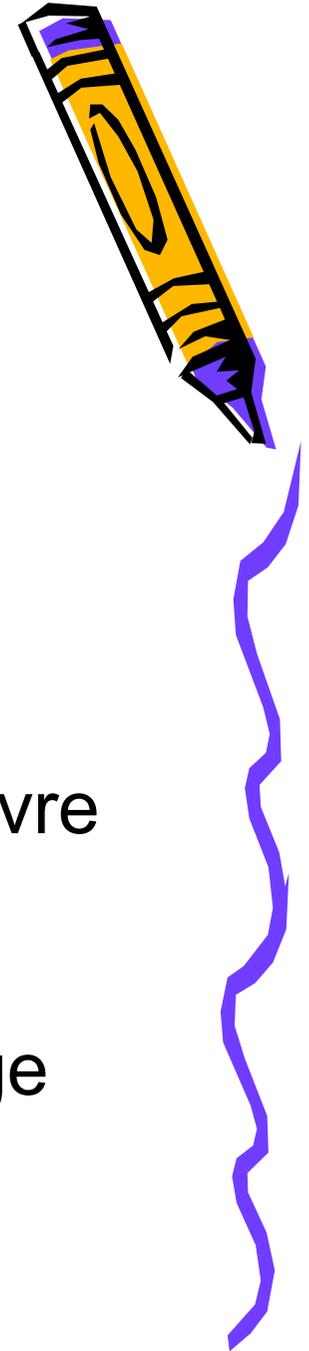


Second degré



Organisation diocésaine

- 1 DD adjoint 1er degré + 4 Animateurs-formateurs 1er°
- 1 DD adjoint pour la pastorale
- 1 bénévole pour l'immobilier
- 1 conseil de tutelle (6 personnes pour suivre 200 chefs d'établissement) : mission impossible! => dérives centrifuges
- Caisse de solidarité : faible + saupoudrage
2,5 € par él 1er°; 4,5 € par él 2nd°



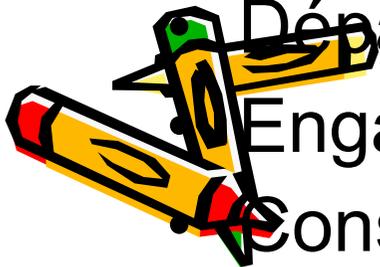
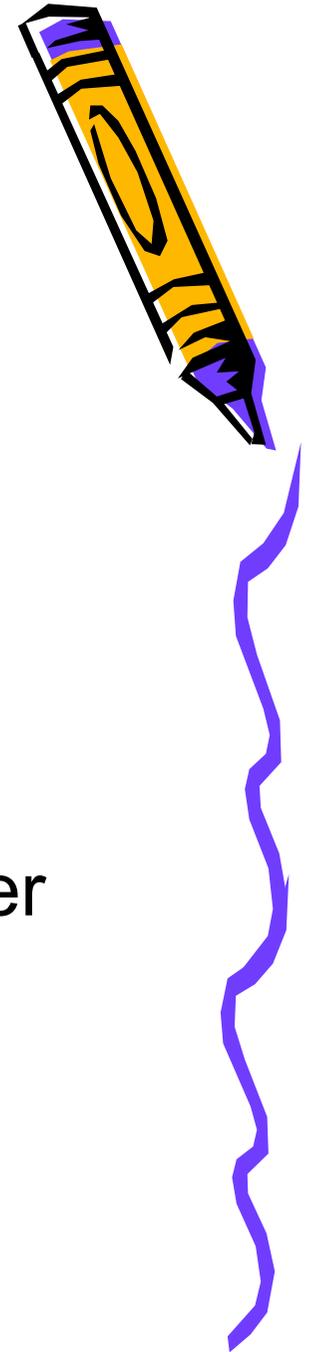
Intuitions et convictions

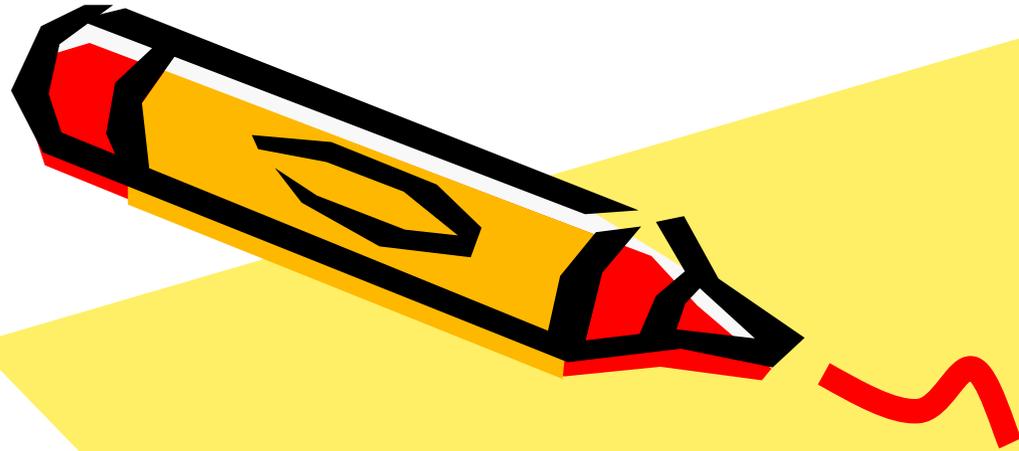
- Décloisonner 1er et 2nd degré
- Développer l'appartenance à une même famille
- Développer un accompagnement de proximité + confiance (trépied)
- Professionnaliser la gestion de l'immobilier
- Donner des outils de pilotage
- Développer le fonds de solidarité

Dépasser l'échelon diocésain

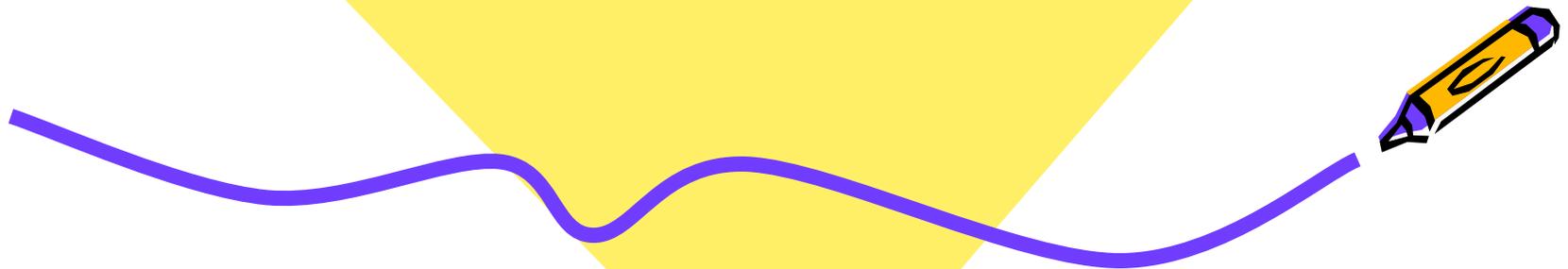
Engager les acteurs dans des chantiers

Construire ensemble une vision



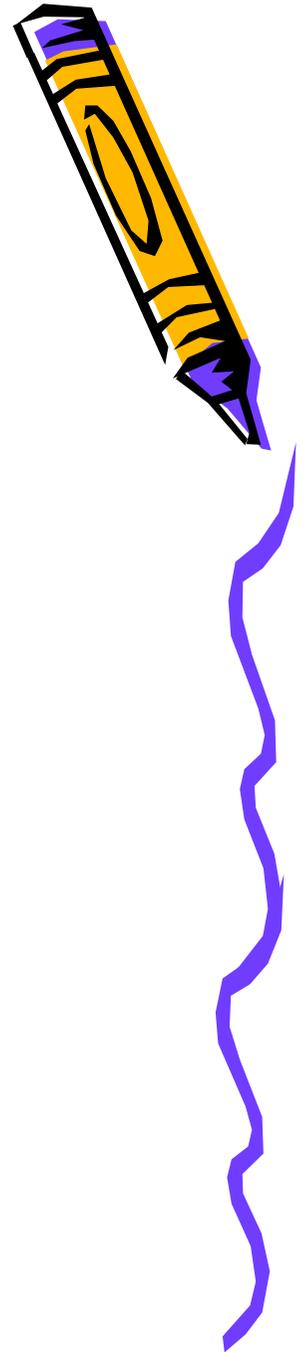
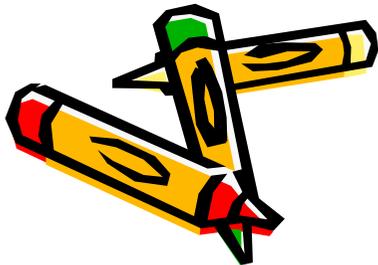


Décisions et effets



Plan

- Ressources humaines
- Horizon 2020
- Appartenance
- Accompagnement
- Mise en réseau
- Aide au pilotage
- Fonds de solidarité



Ressources humaines

- *Décloisonner 1er et 2nd degré*
- Ne pas remplacer le DD adjoint 1er°
- Valoriser les A.F. en Adjoints du DD responsables secteurs + thématiques (ASH, pédagogie...)
- *Professionaliser la gestion de l'immobilier*
- Recruter 1 adjoint RH + immobilier
- Adjoint pastorale + transversal

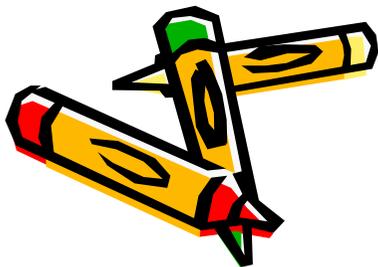
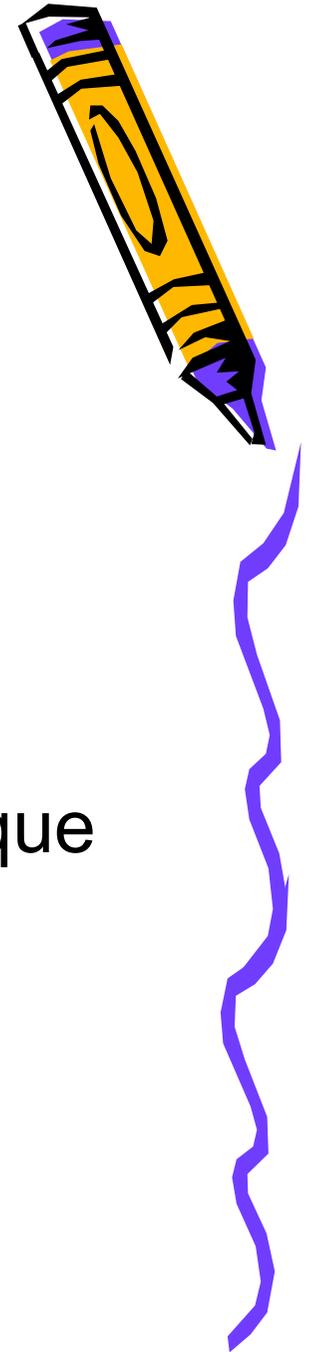
Formation d'1 coach pour accompagner les personnes et les projets

Collaboration avec UDOGEC



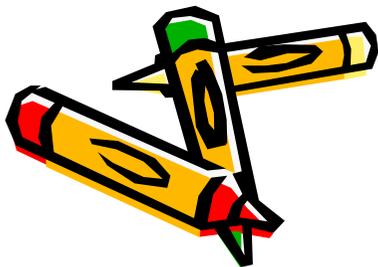
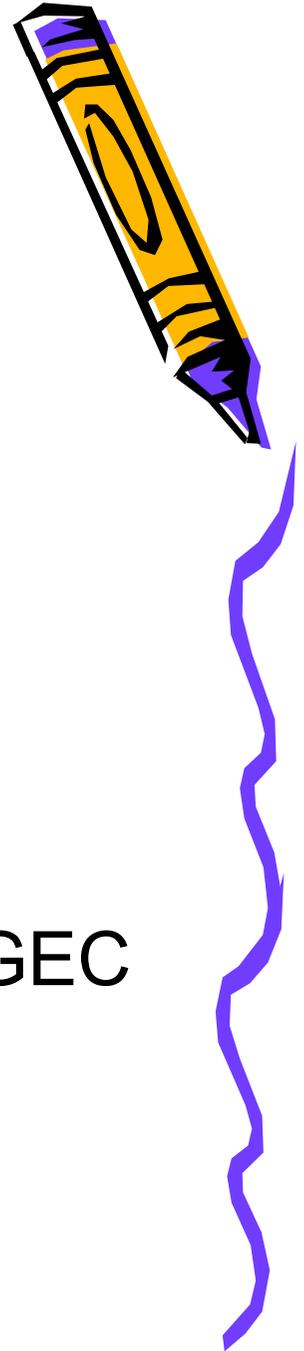
Horizon 2020

- *Engager les acteurs dans des chantiers*
- *Construire ensemble une vision*
- Un projet diocésain
- Des engagements partagés
- Pour construire un enseignement catholique
 - Enraciné
 - Communautaire
 - adapté



Appartenance

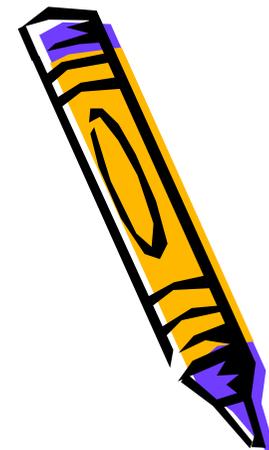
- *Une même famille*
- Initiatives pour développer la conscience d'une appartenance commune
- Journées communes 1er et 2nd degré
- Session annuelle
- Intégration des nouveaux présidents d'OGEC



Accompagnement

- *Un accompagnement de proximité*
- Création de 3 conseils de tutelle-relais, avec des délégués 1er et 2nd degré
- Responsables des établissements d'un territoire
- Lettres de mission personnalisées
- Confiance : Impliquer les présidents d'OGEC (copie de la LdM, état des lieux avant nomination, visites, avant évaluation CE)

Valoriser la dimension symbolique (remise LdM par archevêque + installation avec Pdt)



Service de la tutelle

Conseil de tutelle diocésain

Evêque-auxiliaire : Mgr Thierry Brac
Directeur diocésain : Gilles de Bailliencourt
Secrétariat : Corinne Dalmaz

Conseil de tutelle-relais Grand Lyon

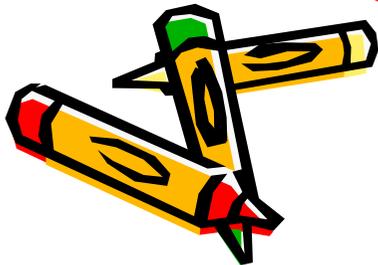
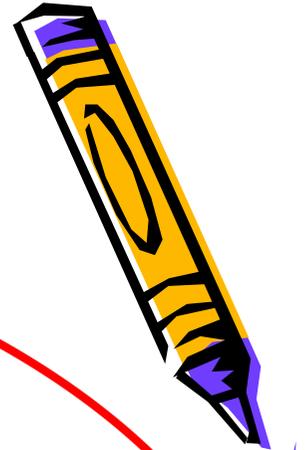
Archidiacre : Père Bernard Badaud
Vincent Destais
Assisté de Jocelyne Hatzakortzian
Secrétariat : Marie de Miniac

Conseil de tutelle-relais Rhône vert

Archidiacre : Père Emmanuel Payen
Dominique-Jean Chatelet
Secrétariat : Marie de Miniac

Conseil de tutelle-relais Roannais

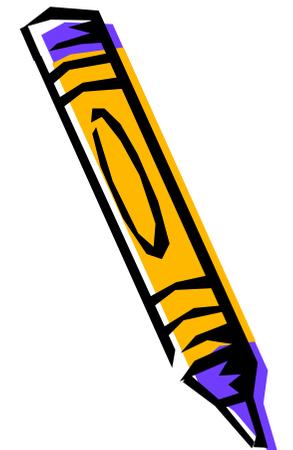
Archidiacre : Père Jean-Luc Darodes
Christine Besson



Impulser des mises en réseau

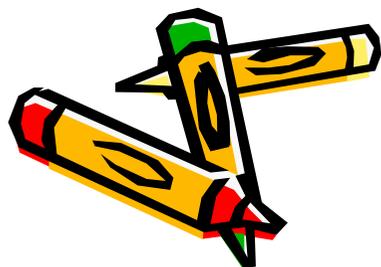
- Un établissement ne vit pas isolément
- Un établissement isolé est fragilisé voire menacé
- Des peurs...
- Être libre c'est aimer ce dont on dépend
- Pas de « mariage forcé »!
- Moins « donnant-donnant » que « gagnant-gagnant »

Préserver les « dévouements de proximité »

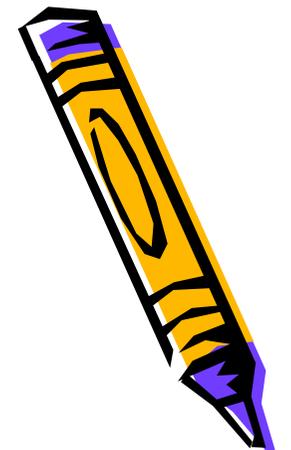


Impulser des mises en réseau

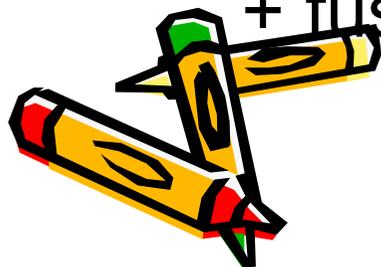
- 6 modèles possibles :
- Collaboration
 - Un « partenariat privilégié » pour les inscriptions
 - Un protocole pour signifier les intérêts communs par la mise à disposition de services
- Mutualisation
 - Services communs à développer (paie, comptabilité, à géométrie variable)



Impulser des mises en réseau

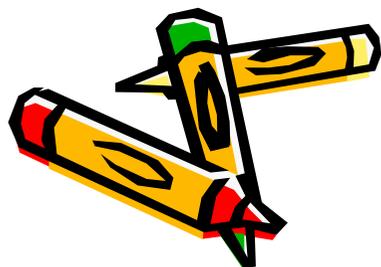
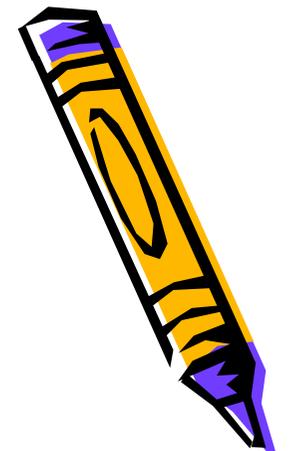


- Communion
 - A l'image de la communauté de communes
 - Créer une communauté d'établissements (OGEC et tutelles différents)
 - Décider des domaines communs : projets pédagogiques, ressources, communication...
 - Conseil de communauté
- Intégration dans un ensemble scolaire : 2 écoles (+ collège), 2 chefs d'établissement, (+ fusion des OGEC et tutelles)



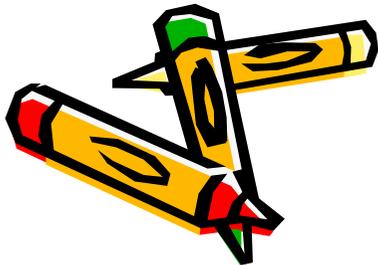
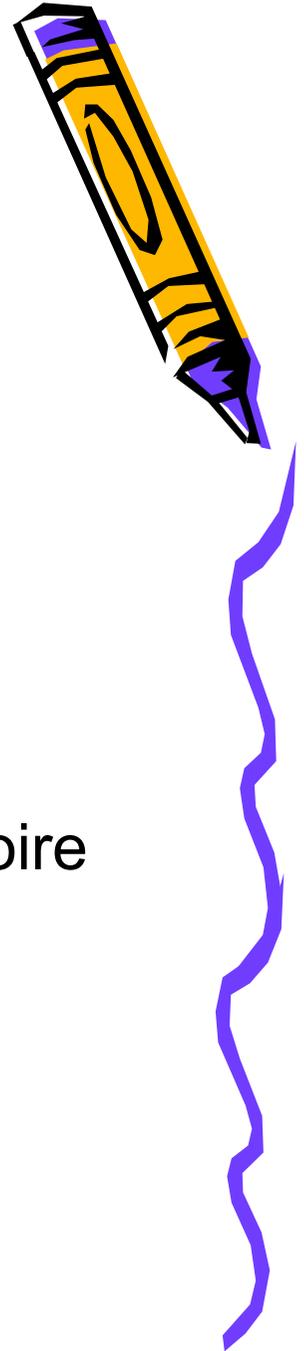
Impulser des mises en réseau

- Concentration des directions : 2 écoles, 1 chef d'établissement (+ fusion des OGEC et tutelles)
- Fusion des écoles (1 seul Chef d'établissement, 1 seul contrat d'association, même si 2 sites), avec fusion des OGEC, regroupement des tutelles



Aide au pilotage

- *Dépasser l'échelon diocésain*
- Outils d'aide à la gestion :
- Échelon de proximité : écoles et collèges
- 2ème échelon : diocésain - avec UDOGEC
- Création, sur le plan académique, de l'Observatoire Indices pour donner des tableaux de bord de pilotage
- Association AISECAL (avec les 3 UDOGEC)



Services académiques et régionaux

AISECAL

Association loi 1901 support pour
la gestion des services académiques
Président : Stéphane Gouraud

Pôle Tutelle de la formation

Conseil territorial de tutelle
Délégué formation : François-Xavier Clément
Formiris et l'Institut de l'Oratoire

Pôle Information

Outils de communication
Site web - Annuaire académique

Pôle Développement

Comité académique (CAEC)
Secrétaire Général : Stéphane Gouraud
Délégué : Christian Gérard
Secrétariat : Martine Picolet-Delaruelle
DHG - Groupe des experts

Observatoire statistiques SOLFEGE
Observateur : Odile Navarro

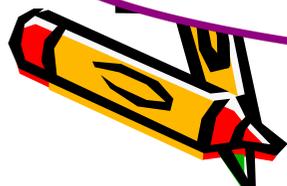
Pôle Economie-Gestion

Observatoire économique Indices
Responsable: Philippe Gendry

Comité Rhône-Alpes (CRAEC)
Délégué général : Alain Boirivent
Secrétariat : Martine Picolet-Delaruelle

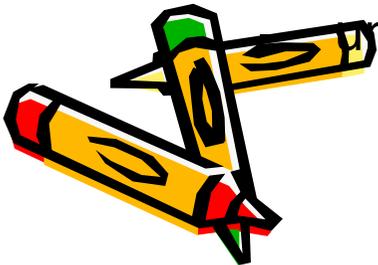
Pôle Gestion Ressources Humaines

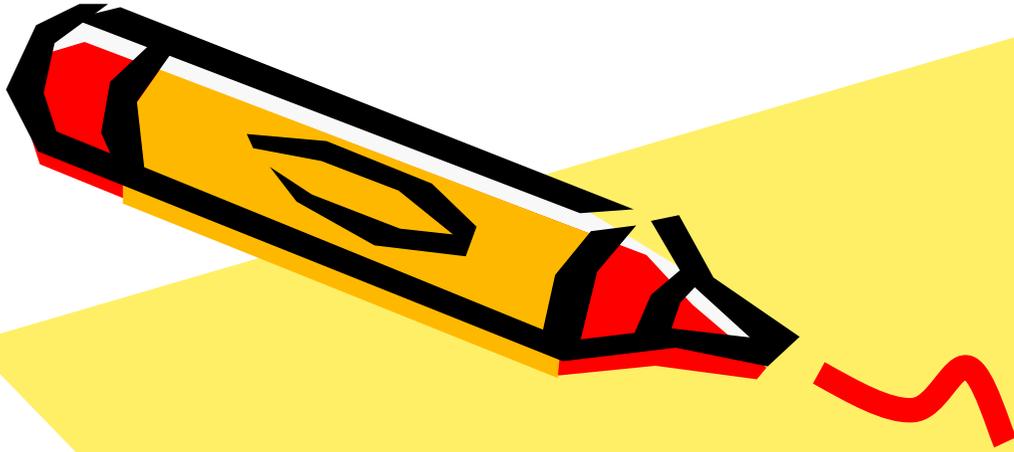
Service accueil-recrutement (SAAR) – CAAC - Commission de l'emploi 2è degré (CAE)
Coordinateur : Gérard Thomas Président : Olivier Delalandre Président : Gilles de Bailliencourt
Assistante : Martine Picolet-Delaruelle Déléguée : Odile Navarro



Fonds de solidarité

- Engagement du CODIEC de le doubler en 5 ans
- 5€ en 1er° et 9€ en 2nd° => 600.000 €
- Réservé à l'immobilier, pour compléter des projets d'investissement, surtout 1er degré
- Commission Finances (avec UDOGEC),
- + CODIEC + CEAS
- Lié à :
 - une politique de revalorisation des contributions familiales (quand nécessaire)
 - une analyse financière
 - une vision globale et dans la durée





MERCI !

